

SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

Krajem veljače u Brodotrogiru d.d. (u prostoru ambulante u krugu škvera), u suradnji s DiagCentrom izvršen je preventivni elektronski dijagnostički pregled među radnicima. Svrha pregleda je rano otkrivanje poremećaja u organizmu radi prevencije bolesti i očuvanja zdravlja. Pregled se obavio pomoću automatiziranog uređaja Amstst, koji u jednom pregledu kontrolira postoje li poremećaji u radu svakog od 49 unutarnjih organa, stanje kralježnice i određuje stupanj stresa.



FOTO KRITIKA



FOTO POHVALA

**U PROLAZU
IZ CJEVARSKÉ RADIONICE****ODVOJITI RAD OD – NERADA !**

Jedna od, za proces izgradnje broda vitalnih Brodotrogirskih radionica jest upravo Cjevarska radionica. Cjevvari žive s brodom gotovo od samog početka izgradnje te - kraja odnosno primopredaje.

Sam složen i dug proces teško je opisati u jednom kratkom razgovoru. Sve počinje već na navozu pri montaži sekcija broda. Slijedi obrađivanje sistema cjevovoda i raznih pro-



laza u podvodnom dijelu broda kako bi se potom moglo nastaviti s kontinuiranim procesom proizvodnje.

Slijedeća faza se izvodi u tankovima tereta uz radove na nadgrađu, točnije na cjevovodima i prolazima.

Rad cjevvara posebno je značajan u strojarici. U ovoj posljednjoj fazi do izražaja dolazi cjelovit i iskoordiniran angažman svih struktura „opremaša“ kako bi se u jedinjenim snagama brod oživio.

U radionici smo imali priliku upoznati ljude koji su ovdje proveli cijeli svoj radni vijek. Dvojica među njima, Jozo Pauk i Joško

Prgin, ove godine odlaze u zasluženu mirovinu.

Trideset godina u škveru

„Ostavio sam ovdje 31 godinu života, rekao je Pauk,“ prije je bilo mnogo strože. Drukčija organizacija rada, više uzajamnog poštivanja. Danas je sve to potpuno drukčije.“

Pet godina više rada ostvario je Joško Prgin. Ističe da se uvjeti rada od njegovih početaka do danas nisu značajnije promijenili... „Ne ulaže se puno u tehnologiju koja nam je itekako potrebna“, napominje Prgin, nastavljajući da se nastoje snalaziti kako stignu i najbolje mogu.

Neadekvatna motivacija

Na naše pitanje što bi promijenili, budući da su jedan dio svog radnog vijeka proveli na radilištima u Europi imajući priliku uočiti razliku između našeg i europskog pristupa poslu, uglas su odgovorili, „Kod nas nema razlike između boljeg i lošijeg meštra. Naš je sustav nagrađivanja loš. Bolji sistem nagrađivanja i odvajanje rada od nerada sigurno bi nas dodatno motivirali za još bolji rad!!!!“

**NE PONOVILO SE !****Nasilnički ispad i nedisciplinirano ponašanje Ivice Zorana**

Ivica Zoran, uposlenik Brodotrogira, počinitelj je nasilničkog ispada i napada na Nenada Matijevića, dipl. ing., pomoćnika direktora Sektora brodogradilišta za proizvodnju. Nesvakidašnji se događaj zbilo 15. ožujka 2006. u Brodotrogiru i to u jutarnjim satima.

Nakon više upozorenja, opomena i novčanih kazni, posljednje u iznosu od 300,00 kn zbog nenošenja zaštitnih sredstava i nepridržavanja Pravilnika o zaštiti na radu, kažnjeni je radnik nastavio

s prijetnjama te je privremeno udaljen s radnog mjesta.

Temeljem članka 114. Zakona o radu (N.N. br. 137/04 – pročišćeni tekst) Uprava Brodotrogira d.d. je kao poslodavac donijela 21.03.2006. odluku o izvanrednom otkazu ugovora o radu sa spomenutim uposlenikom.

Riječ je o najgrubljem vidu kršenja radne discipline te osobito teškoj povredi radne obveze. U takvim okolnostima nastavak radnog odnosa sa ovim uposlenikom nije bio više moguć.

**IZ SEKTORA BRODOGRADILIŠTA****Radovi prema planu**

Na Novogradnji 313 završeni su svi radovi na brodom trupcu izuzev zatvaranja ulaza u strojaricu i otvora na balastnom tanku broj 1, koji će se zatvoriti krajem ožujka.

U strojarici je u potpunosti završena montaža cjevovoda, bravarski radovi su pri kraju, a elektro radovi su ostvareni sa oko 75%. Struja na glavnoj razvodnoj ploči puštena je po planu s tim da su pomoćni motori upućeni i predani prije planiranog roka.

Uz to predan je i kotao te sistem startnog zraka (kompresori). U tijeku je cirkulacija ulja glavnog motora.

Upućivanje i vožnja uz obalu predviđaju se kroz narednih nekoliko dana. Iako su radovi u nadgrađu počeli s velikim zakašnjenjem,

Vremenski uvjeti i dalje otežavaju radove

Radovi na Novogradnji 314 u punom su jeku. U radionici obrade sve je napravljeno, a u predmontaži je predano 129 sekcija (7591t) od kojih je 70 obojano.

Opremanje u sekcijama odvija se prema planu dok je bojanje zbog kiše bilo značajno usporeno.

Montirano je 6285 t sekcija što iznosi 75,8% ukupne težine broda.

Iz Sektora novogradnje doznajemo kako trupaške radove u strojarici i na krmi treba ubrzati radi nadoknade izgubljenog vremena zbog već spomenutih loših vremenskih uvjeta. To bi trebalo omogućiti brži početak radova na postrojavanju osovinskog voda i montaži kormila.

Nastoji se ubrzati priprema i predaja struktura.



privedeni su kraju uz veliko zalaganje svih uposlenika tako da će i ono uskoro biti u cijelosti spremno za odlazak na dokiranje. Usprkos lošim vremenskim uvjetima, radovi na palubi i tankovima tereta i balasta te trupaški radovi su također pri kraju. Radove antikorozivne zaštite trebalo bi uskoro okončati, jer slijedi odlazak na dokiranje te pokusna plovidba od 10.04. do 13.04.2006.

U potrazi za izvođačima radova

Za Novogradnju 315 do sada je obrađeno 4274,7 t crne metalurgije te u predmontaži predano 600,8 t sekcija.

Unatrag nekoliko dana u radionici obrade u hali 5 došlo je do puknuća staze dizalice koja iziskuje sanaciju u što kraćem roku kako bi proizvodnja zabilježila što manje gubitaka u radnom vremenu. Na Službi razvoja je da što prije odabere kvalitetne i pouzdane izvođače radova.

**UVODNA RIJEČ
PREDSJEDNIKA UPRAVE**

Poštovane kolegice i kolege,
dragi škverani

brodogradnja kao djelatnost je već duže vrijeme u središtu hrvatske pozornosti.

Kako medijske tako i opće, društvene. To podrazumijeva da naš pješćani sat, koji nameće neumitne i krupne promjene, polako, ali sigurno istječe.

Promjene u pristupu hrvatskog društva, državnih institucija ili pak financijskih ustanova prema nama, koji pod pritiskom kako gospodarskog stanja tako i EU institucija, iskazuju sve manje razumijevanja, a sve više kritičnosti za brodograđevni ambijent i naše tekuće poslovanje.

Rokovi za naše cjelovito restrukturiranje, kako poslovno tako i mentalno, dakle psihološko neumitno ističu.

Poput porinuća bilo kojeg broda.

Da li smo toga svjesni?

Posljednja događanja vezana za poštivanje uobičajenih minimalnih normi zaštite na radu upućuju da to kod svih još nije slučaj.

Stoga je vrijeme da se zamislimo konkretno pojedinačno nad sobom i - shvatimo da promjenama nema alternative.

Predsjednik Uprave
Mateo Tramontana



ZAPOČELA IZRADA INTEGRALNOG PLANA RAZVITKA

Prvi susret

Izrada Integralnog plana razvitka (IPR) za Brodotrogir d.d. započela je krajem veljače o.g. prvim zajedničkim susretom članova konzorcija Instituta Fraunhofer, predstavnika IBM – BCS-a (International Business Machines Bussines Consulting Services), Ekonomskog fakulteta i Fakulteta elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje pri splitskom sveučilištu, Micro grupe d.o.o. te Nadzornog odbora projekta Integralni plan razvitka grupe Brodotrogir. Na sastanku su se razmatrali cilj, opseg i sadržaj projekta te planovi rada po radnim paketima.

Sadržaj IPR-a

IPR obuhvaća način provedbe velikih promjena radi dosizanja svjetske razine proizvodnje cjelovitim reinženjeringom (restrukturiranjem i reindustrijalizacijom) odnosno unapređivanjem konceptijskog projektiranja brodova više razine tehnološkičnosti i kvalitete, sustavne analize brodograđevnog kompleksa, projektiranja i upravljanja proizvodnjom (planiranja, terminiranja i upravljanja tokovima materijala i procesima) i tehničke dijagnostike. Sve to uz široku primjenu računala i inženjerskih metoda podržanih računalom, ubrzanje procesa razvitka stvaranja i transfera novih znanja i iskustava i njihove brze i neposredne tehnološke primjene, razvitak procesa integracije sa svrhom racionalnijeg korištenja svih, a posebno financijskih i kadrovskih resursa i razvitak procesa eksterna-

lizacije radi ostvarenja koncepta brodogradilišta poduzetničko – montažnog tipa.

Cilj reinženjeringa

Reinženjeringom brodogradilišta po IPR-u trogirsko brodogradilište treba smanjiti zaostatak za svjetskom konkurencijom uz slijedeća nova obilježja:

- orijentiranost prema kupcu
- management orijentiran na kvalitetu
- orijentiranost na tehnološki proces
- procesni lanac kao primaran element oblikovanja organizacije
- bitno ojačana vlastita odgovornost
- timski rad
- rukovođenje putem suradnje
- paralelan rad odjela
- kooperacija izvan granica brodogradilišta (odnos brodogradilište – poslovni partneri)
- primijenjena visoka razina informatičke tehnologije
- evolucijski razvitak
- osposobljenost za tržišnu utakmicu
- atraktivnost za privatizaciju

Radni paketi

Plan rada osmišljen je pomoću radnih paketa koji se sastoje od četiri skupine.

Prvi radni paket nazvan TEHNIČKI, TEHNOLOŠKI I ORGANIZACIJSKI ELEMENTI RESTRUKTURIRANJA BRODOGRADILIŠTA sadržajno obuhvaća snimak postojećeg stanja na osnovu kojeg se utvrđuje opseg i sadržaj funkcijske i prostorne reorganizacije brodogradilišta

te akcijski plan preoblikovanja. Izlazni rezultati radnog paketa predstavljaju temelj za realizaciju ostalih radnih paketa.

Drugi radni paket EKONOMSKA OCJENA RESTRUKTURIRANJA BRODOGRADILIŠTA

stanja i rezultati radnog paketa RP 1. Izlazni rezultat je procjena ekonomske isplativosti restrukturiranja i reinženjeringa brodogradilišta, koja, uz rezultate radnog paketa RP 3, čini osnov akcijskog plana upravljanja promjenama

STANOVIŠTA ODRŽIVOG RAZVITKA je ocjena društvenih i okolišnih aspekata restrukturiranja brodogradilišta i slobodnih površina, koje se više ne bi koristile u industrijskoj proizvodnji brodova već se oslobađaju za druge gospodarske aktivnosti. Sadržajno utvrđuje odnose prema okolini (korištenje prostornog resursa, utjecaj na ambijetalne vrijednosti i urbanizam te vrijednost prostora kao životne sredine), gospodarske odnose prema lokalnoj zajednici i regiji prije i poslije restrukturiranja te procjenu utjecaja restrukturiranja brodogradilišta na društvenu održivost sa aspekta doprinosa i očekivanih društvenih troškova. Izlazni rezultat je podloga za dimenzioniranje sustava prema stvarnim potrebama društvene zajednice.

Četvrti radni paket AKCIJSKI PLAN ZA REALIZACIJU INTEGRALNOG PLANA RAZVITKA GRUPE BRODOTROGIR sadrži, kako naziv upućuje, akcijski plan upravljanja promjenama vremenski i investicijski razrađen po etapama implementacije rješenja. Obuhvaća modeliranje upravljanja promjenama (Change Management) neophodno potrebno za realizaciju akcijskog plana restrukturiranja brodogradilišta. Između ostalog riječ je o vođenju dijaloga i uključivanje rizičnih skupina u projekt, razvoju sposobnosti i kapaciteta obrazovanjem i treningom i transformiranju kulturnog odnosa na razinu koja omogućava provedbu tranzicijskog procesa.

Osim toga sadrži i pregled modela privatizacije postojećeg sustava te novih, inovativnih i profitabilnih poslovnih sustava Grupe.

Suradnja sa timom Svjetske banke

Tijekom posjete stručnog tima Svjetske banke, USAID-a i agencije za istraživanje tržišta Target Brodotrogiru razmatrana su pitanja vezana za organizaciju rada, uvjete i način poslovanja te obavljeni razgovori s predstavnicima sindikata i radničkog vijeća. Dogovoreni su načini razmjene podataka u pripremama za provođenje istraživanja. U narednom razdoblju očekuje se suradnja sa Svjetskom bankom na području izrade studije zaštite okoliša.

Target napravio anketu

Cilj jednog od istraživanja je iznalaženje ocjene učinka predloženog restrukturiranja koje provodi Svjetska banka na zahtjev Vlade Republike Hrvatske. Ovo istraživanje uključuje između ostalog i anketu sprovedenu krajem veljače i početkom ožujka 2006. Anketom se nastojalo saznati u kojoj mjeri radnici podržavaju program restrukturiranja, razinu njihovih postojećih vještina odnosno znanja i spremnosti na stjecanje novih vještina kao i učinak predloženog restrukturiranja na Trogir i širu okolicu.

Anketari iz istraživačke tvrtke Target d.o.o. iz Zagreba razgovarali su tom prilikom sa zaposlenicima Brodotrogira i kooperantima Brodotrogira te stanovnicima Trogira i okolnih lokalnih zajednica. Odabir osoba i zaposlenika Brodotrogira, uključujući i upravljačku stukturu te stanovnika Trogira izvršen je metodom slučajnog uzorka.



postavlja ekonomsko simulacijski model za poslovno odlučivanje i ocjenu isplativosti restrukturiranja brodogradilišta. Ulazne podatke čini snimak postojećeg ekonomsko – financijskog

(Change Management) i modeliranja privatizacije.

Rezultat trećeg radnog paketa OCJENA RESTRUKTURIRANJA BRODOGRADILIŠTA SA



IZ SEKTORA BRODOREMONTA

Skorašnje isplavljanje

M/b RIVIERA DEL CONERO napustio je plovn dok te se sad nalazi na vezu. Obzirom da su radovi privedeni kraju i da su renovirani motori pred samim startom, očekuje se njegovo skorašnje isplavljanje.

Doplovila Riviera Adriatica

Prije nekoliko dana doplovio je m/b RIVIERA ADRIATICA. Kako saznajemo, riječ je o obavljanju niza potrebitih remontnih radova, uglavnom na glavnim i pomoćnim motorima.

Sanacija na SPLITU PRVOM

Na m/b „SPLIT PRVI“ obavljena je hitna sanacija prednjih brodskih vratiju, kako bi što prije mogao nastaviti održavati svoju redovitu brod-

sku liniju, što je i učinjeno u rekordno kratkom roku!!!



M/t “Zamošće” i m/t “Dominče”

U prvoj polovici travnja očekuje se uplovlja-

vanje ovih dvaju trajekata “Meditranske plovidbe” – Korčula, radi redovitog godišnjeg remonta, koji se svake godine obavljaju u našem remontnom brodogradilištu.

Sea Gull I prema Malti

Nekadašnji Vladimir Nazor, koji je u Brodotrogiru dobio svoje novo ruho, nedavno je napustio trogirski škver. Danas luksuzna mega jahta SEA GULL I upravo je na putu prema Malti, pod zapovjedništvom kap. Radmana.

Upiti ne jenjavaju

U obradi je nekoliko daljnjih upita s pojedinim brodarima radi ugovaranja novih remontnih radova, ali i nekoliko upita za veće rekonstrukcije plovnih objekata.

ODRŽANA 11. SJEDNICA NADZORNOG ODBORA

Jedanaesta sjednica Nadzornog odbora Brodotrogira d.d. održana je 24. ožujka 2006. u prostorijama Uprave – Ureda Direktora „Brodotrogir“ d.d. sa slijedećim dnevnim redom:

1. Izbor zamjenika Predsjednika Nadzornog odbora Društva
2. Verifikacija Zapisnika sa 9. sjednice Nadzornog odbora Društva
3. Verifikacija Zapisnika sa 10. sjednice (dopisne) Nadzornog odbora Društva
4. Poslovni plan Brodotrogira d.d. 2006. – 2010.
5. Ostvarenje Plana poslovanja za I. – XII. 2005. godine
6. Razno