

PODRŠKA RADNIČKOG VIJEĆA NAJAVLJENIM PROMJENAMA



U korak sa europskim standardima poslovanja

Tijekom posjete ministra Branka Vukelića, ministra gospodarstva, rada i poduzetništva Republike Hrvatske, Radničko je vijeće Brodo-

trogira dalo punu podršku programu restrukturiranja i saniranja trogirskog brodogradilišta.

Uzimajući u obzir priželjkivani ulazak Hrvatske u EU predstavnici RV - a dijele mišljenje o potrebi preuzimanja odgovarajućeg dijela tereta prilagodbe, načina rada i poslovanja kompatibilnih važećim standardima EU - a.

Svjesni svog dijela odgovornosti, predstavnici RV - a će u provedbi spomenutog programa restrukturiranja nastojati maksimalno zaštititi interese svih uposlenika.

Osigurati mirnu i pristojnu budućnost

Pri tom poručuju: "Svjedoci smo velikih tehnoloških promjena u svijetu. Stoga svi mi uposlenici Brodotrogira moramo biti svjesni da nas najavljene promjene i prilagodbe neće mimoići.

Vlada RH nam je dala vremenski predah da se u dvije odnosno tri godine transformiramo u modernu i profitabilnu firmu koja će nam osigurati mirnu i pristojnu budućnost bez negativnih posljedica kako za svakog pojedinca tako i za Brodotrogir u cjelini."

Iz Sektora Brodoremonta

RIVIERA ADRIATICA STIGLA NA REMONT

TROETAŽNA GARAŽA

Početkom studenog u Brodoremont je pristigla RIVIERA ADRIATICA.

Dužine 144,80 m, širine 22,40 m, BRT 15039 t u vlasništvu je talijanske tvrtke ADRIA FERRIES.

Brod ima tri garaže – glavnu kapaciteta 44 kamiona ili 280 automobila, gornju 65 automobila te donju 35 automobila.

RADOVI NA MOTORIMA I TRUPU BRODA

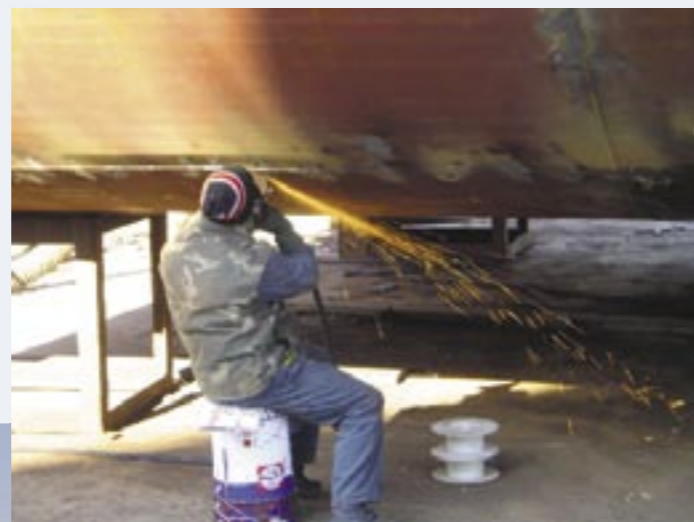
Na popravku su dva glavna (MITSUBISHI MAN) i tri pomoćna motora (DAIHATSU).

U tijeku su klasični radovi na trupu poput čišćenja i pripreme trupa za bojanje. Uz to obavljaju se malo veći cjevovski radovi, remont podvodnih ventila, izmjena čelika, degazacija i čišćenje.

U planu je i otisak novog logotipa (koji predstavlja tvrtku ADRIA FERRIES) na oba boka te na dimnjaku.

ISPLOVLJENJE

Ostanak RIVIERE ADRIATICE na remontu predviđa se do studenog ove godine kada se očekuje njeno isplavljenje iz trogirskog brodogradilišta.



Iz Sektora Novogradnje

USPJEŠNO PORINUĆE NOVOGRADNJE 313



Novogradnja 313, kao treća iz serije od četiri jednaka tankera za kemikalije i naftne proizvode, koji se grade za naručitelje MILLWOOD SHIPPING NAVIGATION S.A. i WASP NAVIGATION CO., kompanije u vlasništvu Novorossiysk Shipping Company (NOVOSHIP) iz Rusije, uspješno je porinuta 12.11.2005.

Ivan Tironi, direktor Sektora brodogradilišta, uputio je iskrene zahvale svima koji su sudjelovali u realizaciji novoga broda. U ime brodovlasnika to je učinio i Nikolay Plaksin, da bi Elena Tereschenko, kao kuma, brodu poželjela mirno more simbolično presječući vrpcom.

Na radnom porinuću su uz predstavnike naručiteljevog Site Office - a u Brodotrogiru prisustvovali i predstavnici klasičnog društva, Det Norske Veritas, koji nadgledaju gradnju brodova ove serije te Josip Eterović, predstavnik Hrvatske brodogradnje Jadranbrod u Moskvi.

Karakteristike broda

Novogradnja 313 nosivosti je 47,200 tdw, duljine preko svega 182,50 m, visine 17,50 m, širine 32,20 m, a gaza 12,20 m.

Brod će pokretati pogonski stroj MAN B&W,



tip 6S50MC-C, maksimalne kontinuirane snage 9480 kW kod 127 okr/min. Glavni pogonski stroj gradi se u brodogradilištima Brodosplit i Uljanik. Zajamčena brzina broda je 15,60 čvorova na gazu od 11,00 m i uz glavni motor od 8532 kW.

POSTAVLJENA KOBILICA ZA NOVOGRADNJU 314

Nakon uspješnog porinuća, na upražnjeno mjesto na navozu postavljena je kobilica za Novogradnju 314, zadnju u seriji od četiri broda za istog naručitelja.

UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

Poštovane kolegice i kolege,
dragi škverani,

posjet ministra Vukelića našem škveru ispunjava nas dvojakim osjećajima - zadovoljstvom, javnom potvrdom da smo postupnim ostvarenjem planiranog na dobrom putu i obvezom da obzirom na prijedni put ne smijemo stati već iz dana u dan ubrzavati intenzitet započetih promjena.

Jer, u uzavreloj ambijentu gospodarskih i tehnoloških trendova i promjena vrijeme nije nikom pa ni nama saveznik.

Ohrabruje da na istoj razini razumijevanja sve sukladnije promišljaju i djeluju kako članovi upravljačkog i rukovodećih timova tako i predstavnici uposlenika.

Uvođenje ERP - a odnosno učinkovitog sustava planiranja našim cjelokupnim poslovanjem, o kojem pobliže izvještavamo u ovom broju naše Škverske beside, samo je jedna od brojnih stanica na dugom i složenom putu transformiranja našeg škvera u suvremeni poslovni sustav.

Stoga, vrijeme ostvarenja željenih promjena postaje naš najdragocijeniji resurs, i nemojmo ga prosipati olako!

Predsjednik Uprave

Mateo Tramontana

MINISTAR VUKELIĆ PRVI PUT U BRODOTROGIRU



Brodotrogir ubrzano uvodi sustav za planiranje i upravljanje proizvodnjom SSA Global-ov ERP

CILJ JE JASAN – OMOGUĆITI PROVEDBU KLJUČNIH SASTAVNICA STRATEGIJE UPRAVLJANJA

Što je ERP ?

Brodotrogir, kao jedan od nositelja razvitka hrvatske brodograđevne industrije uz ostala četiri velika hrvatska brodograđilišta, treba primjenjivati tehničko-tehnološka i organizacijska rješenja razine svjetskog fronta osiguravajući natjecateljske prednosti na globalnom tržištu proizvodnje brodova. Jedan od čitavog niza čimbenika kojim se ispunjavaju takvi zahtjevi je primjena učinkovitog sustava za planiranje i upravljanje proizvodnim sustavom.

Pod učinkovitim se sustavom u ovom slučaju smatra onaj sustav, kojim se može smanjiti rok isporuke uz smanjene troškove proizvodnje te poboljšati proces konstruiranja broda uz kvalitetnije upravljanje troškovima za ugradbene dijelove broda (materijal, opremu i sklopove i podsklopove iz programa VIBO) i poboljšati upravljanje troškovnim elementima budžeta projekta.

Takvi se visoko učinkoviti sustavi za planiranje i upravljanje proizvodnim sustavom nazivaju ERP sustavi (ERP - Enterprise Resource Planning).

ERP sustave, danas proizvodi ERP - industrija, tj. proizvođači softvera koji na industrijski način proizvode softvere za industriju. Sve vodeće tvrtke ERP industrije nalaze se u SAD - u.

Uvođenje

Uvođenje ERP sustava u Brodotrogiru započelo je tijekom realizacije projekta "Tehnološka obnova" postavljanjem neophodno potrebne infrastrukture i provedbom neophodno potrebnih predradnji za uvođenje visokosofisticiranog softvera. Tada je postavljena infrastrukturna tehnička osnovica za implementaciju ERP sustava koja je obuhvatila: instaliranje servera,

opremanje svih ključnih mjesta računalima i izgradnju lokalne mreže za povezivanje radnih mjesta računalima – LAN (Local Area Network). Na području postavljanja programske osnovice izvršena je nadogradnja postojećeg softvera do razine kojom se postavlja temelji za predviđenu izgradnju ERP sustava.

Nastavak realizacije projekta uvođenja ERP sustava nastupa kada Služba razvitka i investicija dobiva zadatak da vodi uspostavljanje ERP sustava ubrzanom evolucijskim postupkom, tj. da se ERP sustav izgradi na način kao što se on razvijao.

Redoslijed

Pristup podrazumijeva uvođenje sustava sukladno slijedećem redoslijedu:

1. Upravljanje zalihama, koje podrazumijeva preglednost nad stanjem materijala, opreme za ugradnju te sklopova i podsklopova VIBO,

tj. realizaciju evolucijske razine IC (Inventory Control),

2. Planiranja potreba u materijalu, opremi te sklopovima i podsklopovima programa VIBO na osnovu glavnog plana proizvodnje, tj. realizaciju evolucijske razine MRP (Material Requirement Planning)

3. Planiranje i upravljanje proizvodnim resursima u vidu objedinjavanja svih funkcija operativne prodaje, glavnog planiranja, operativne nabave, proizvodne tehnologije, bilanciranja kapaciteta, terminiranja i prikupljanja povratnih informacija iz samog pogona, te evidentiranje direktnih troškova proizvodnje, tj. realizaciju MRPII (Manufacturing Resources Planning)

4. Planiranje potreba u novcu kao planiranje potreba u kapitalu za realizaciju proizvodnje s izuzetno velikom točnošću planiranja te izuzetno brzo i točno prognoziranje promjena profitabilnosti temeljeno na proračunu ABC (Activity

Based Costing), tj. realizaciji evolucijske razine MRPIII (Money Resource Planning)

5. Planiranje resursa za poduzetništvo koje podrazumijeva integraciju s kupcima i dobavljačima materijala i usluga, distribucijom, financijama i administracijom, projektiranjem i konstruiranjem, proizvodnjom na razini radionica, pogona i više proizvodnih sustava, tj. realizaciju evolucijske razine ERP (Enterprise Resource Planning).

Dosezanje željene razine

Postupak ubrzane izgradnje ERP sustava završio bi kod dosezanja razine koja omogućava postavljanje upravljačkog sustava eERP (electronic Enterprise Resource Planning). Nakon toga bi se brzinom koja odgovara brzini razvitka okoline razvijao eERP sustav za ekspanziju informacijskog sustava izvan vlastitih granica prema poslovnim partnerima da bi se omogućila provedba ključnih strategija menadžmenta: primjerene pravovremene isporuke te globalizacije oblikovanja i proizvodnje broda.

Procesom ubrzane izgradnje ERP sustava obuhvaćena je zamjena softvera koji je danas u uporabi softverskim paketom SSA ERPLN i njegova integracija sa softverima koji se koriste u konstrukciji broda – CAD (Computer Aided Design). Proces izgradnje zasnovan je na konceptu TO - BE tj. na konceptu kako treba raditi u prosječnom europskom brodograđilištu.

Omoгуćiti kreativni rad

Ubrzanom postupkom će se provesti automatizacija poslovnih procesa u cilju smanjenja trajanja aktivnosti uz smanjenje količine rada na prikupljanju i obradi velike količine infor-

macija, kao i oslobađanje od svakodnevnog dosadnog rutinskog rada. Sve to da bi se ta količina rada mogla usmjeriti na kreativni rad -optimizaciju poslovanja putem minimalizacije ciklusa proizvodnje, maksimalizacije iskoristivosti kapaciteta, maksimalizacije proizvodnosti i maksimalizacije fleksibilnosti. Drugim riječima, ubrzanom primjenom softverskog paketa SSA ERPLN računalu će se prepustiti obavljanje jednostavnih, ali i sofisticiranih poslova koji se mogu automatizirati - od izrade izvještaja do složenih proračuna.

Sticanje dodatnih znanja

Opseg potrebnih prilagodbi i promjena te uspostavljanje projektne organizacije s definiranim dosezima, rokovima i resursima za provedbu uspješne izgradnje utvrditi će radni tim Brodotrogirskih stručnjaka, koji upravo stječu dodatno potrebna znanja putem teorijske obuke i praktičnog rada na softverskom paketu SSA ERPLN u novouređenom prostoru uprave proizvodnje brodograđilišta i pogona "Trup" i "Oprema". Takav pripremni dio posla biti će obavljen do kraja godine uz pomoć konzultantske tvrtke S&T Hermes Plus.

Potom počinje uvođenje sustava za planiranje i upravljanje svjetske razine u svim organizacijskim jedinicama Brodotrogira.

Integracija programskih rješenja

U uskoj suradnji Brodotrogira sa SSA Global - ovim partnerom za srednju i istočnu Europu, tvrtkom S&T Hermes Plus, provoditi će se integracija SSA ERP rješenja s brojnim postojećim poslovnim aplikacijama. Tako će se osigurati da rukovoditelji imaju informacije koje trebaju za točno planiranje i donošenje poslovnih

odluka u čitavom poduzetničkom pothvatu. Očekuje se da će SSA ERP rješenje biti potpuno implementirano do kraja 2007 god.

Reference

Uspjeh uvođenja ERP sustava SSA ERPLN jamče reference S&T Hermes Plus - a dijela S&T Grupe, s centralnim uredom u Beču, Austrija koji drže vodeću poziciju integratora informatičkih rješenja (IT sustava) u klasi vrhunске svjetske tehnologije u svim zemljama središnje i istočne Europe, uključujući i Rusiju. Također uspješnost jamče reference SSA Global™ - a, u svijetu vodećeg ponuđača ERP rješenja, koji nudi puni opseg integriranog proširivog rješenja sustava uključujući skupne odlike managementa, odnosima s kupcima (CRM - Customer Relationship Management), upravljanje proizvodima tijekom njihovog životnog vijeka (PLM - Product Lifecycle Management), upravljanje odnosima s dobavljačima i dobavljačkim lancem (SCM - Supply Chain Management) i SRM - Supplier Relationship Management).

Središte tvrtke je u Chicagu. Tvrtka SSA Global ima 63 ispostave širom svijeta i njene softverske proizvode koristi približno 13 000 aktivnih kupaca u preko 90 zemalja svijeta. Dodatne informacije o tvrtkama koje će nam osigurati transfer tehnologije i znanja i tako omogućiti dosezanje svjetske razine u planiranju i upravljanju brodograđiteljskom procesom mogu se naći na web stranicama www.ssaglobal.com i www.snt.hr.

mr. sc. Mario Rovani, dipl.ing
Služba razvitka i investicija



MINISTAR VUKELIĆ PRVI PUT U BRODOTROGIRU

Branko Vukelić, ministar gospodarstva, rada i poduzetništva Republike Hrvatske, po prvi put je sa suradnicima povodom Dana grada Trogira posjetio Brodotrogir te izrazio veliko zadovoljstvo s rezultatima koje je zatekao u Brodotrogiru. Vodstvu brodograđilišta na čelu s gosp. Tramontanom čestitao je na vidljivim i boljim rezultatima u usporedbi s proteklom godinom i istaknuo da je to odziv kako se može poslovati daleko bolje nego što je to do sada bio slučaj.

Brodotrogir ima velike šanse za opstanak

„Kada smo ponudili program restrukturiranja brodograđilišta, uzeli smo u obzir sva hrvatska brodograđilišta, dakle i trogirsko. Pokazalo se da s ovim projektom Brodotrogir ima velike šanse za opstanak. Obzirom da se radi o manjem brodograđilištu, koje se može još i prostorno racionalizirati, a da i nadalje bude efikasno, za očekivati je da

će se dostići ono što je cilj svih nas, a to je dohodovno poslovanje bez gubitka“, izjavio je ministar Vukelić. Ističući potrebu za dohodovnošću i racionalizacijom poslovanja na svim razinama, od poslovnog prostora i potrebnih repromaterijala do radne snage, ne krijući svoje čvrsto uvjerenje da će to, uz pomoć hrvatske vlade, uspjeti sadašnjem predsjedniku Uprave i njegovom rukovodećem timu.

Vlada upućena u poslovanje

„Ministar je redovito informiran o stanju i aktivnostima koje provodimo.

Svi su planovi izrađeni u suradnji s Vladom RH. Dosadašnji pozitivni trend nastojimo održati i unaprijediti. Nadamo se da ćemo uz potporu i pomoć Vlade RH uspjeti realizirati sve zacrtane projekte na dobrobit svih zaposlenika u Brodotrogiru“, naglasio je Mateo Tramontana, pre-

dsjednik Uprave Brodotrogira.

Ključne naredne dvije godine

„Slijedeće su dvije godine“, nastavio je Tramontana, „zbog dinamike planiranih aktivnosti ključne za Brodotrogir. Riječ je o primarnoj intervenciji, koja bi trebala biti gotova do 2009. godine te realizaciji integriranog plana do 2015. godine.

Sa svoje strane poduzeli smo odgovarajuće aktivnosti. Na potezu je Vlada RH da naše napore ocijeni, verificira i ako je sve u redu - podrži. Radimo sukcesivno i to velikim brojem malih koraka.“

Poruka ministra

Riječima „Uz sjajan turizam i ljepotu ovoga kraja, potrebno je imati dobro gospodarstvo, dobar škver, dobro brodograđilište i poduzetništvo i - perspektiva za život u ovom kraju je sigurna“, ministar Vukelić je okončao svoj prvi službeni posjet trogirskom škveru.

